

## Пусть инновации внедряют молодые!



На откормочном комплексе агрохолдинга «Приозерный» две кормокухни, рядом с которыми на улице установлены 12 силосов

И. КОМАЛОВА

В деревне Милодеж Лужского района Ленинградской области завершается строительство откормочника на 19 200 свиней единовременного содержания. Он станет частью вертикально интегрированного комплекса мощностью 50 тыс. т свинины в год, который создает группа компаний «Пулковский» в Северо-Западном регионе России при активном сотрудничестве с австрийской фирмой Schauer.

### ■ Второй откормочник строили быстрее, чем первый

Являясь одним из крупнейших российских импортеров мяса, питерский концерн продолжает вкладывать солидные инвестиции в развитие отечественного свиноводства. Несмотря на кризис, трудности, возникшие в отрасли после вступления страны в ВТО, возрастающую угрозу АЧС, президент «Пулковского» Иван Кара и его команда полны решимости в недалеком будущем полностью обеспечить жителей С.-Петербурга парным мясом с отечественных ферм.

Откормочник в деревне Милодеж будет производить 7 тыс. т свинины в год. С октября прошлого года сюда каждую неделю поступает 1200 голов молодняка из репродуктора на 2520 свиноматок в деревне Тарасово, построенного «Пулковским» еще в 2008 году. В первой декаде января из Милодежа отправили первую группу животных на хлodobойню, введенную в эксплуатацию в прошлом году. Ее производительность – 250 голов в смену. Предприятие расположено близ села Вины Новгородской области, по соседству с еще одним репродуктором и откормочным комплексом

ГК «Пулковский». Последний успешно работает вот уже несколько лет по технологии жидкого кормления фирмы Schauer, реализуя по 62 тыс. голов в год. Столько же предстоит выдавать на гора и откормочнику в Милодеже.

Нельзя сказать, что оба предприятия похожи, как две капли воды. При строительстве первого сотрудничество «Пулковского» с австрийской компанией началось, когда проект, уже прошел экспертизу. Изначально он был рассчитан на другого поставщика оборудования. И это вызвало некоторые сложности при оснащении производственных помещений. В Милодеже их планировка стала оптимальной. Используя накопленный опыт, второй откормочник строили и запускали быстрее.

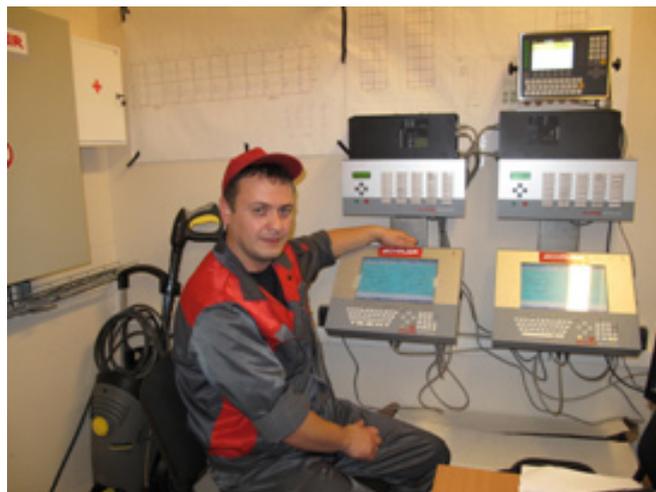
– Комплекс в Винах состоит из 16 корпусов, наш имеет восемь, разделенных общей перегородкой на две секции, – рассказывает начальник производства агрохолдинга «Приозерный» Ян Смирнов. – Выяснилось, что так строить не только быстрее, но и дешевле. В Винах в каждом цехе два прохода, здесь – только один. Идешь по цеху и видишь сразу всех животных. Ухаживать за ними стало легче, а времени на это затрачиваем



Откормочный комплекс ООО «Усть-Волмский»



Начальник производства агрохолдинга «Приозерный» Ян Смирнов (на фото справа) и Николай Шенин, менеджер ООО «Агротехник», официального дилера фирмы Schauer познакомились еще на откормочнике «Усть-Волмском»



Оператор кормокухни Денис Савенков знает, как лучше накормить свиней

меньше. Были опасения, что с появлением в корпусе перегородки, около нее будет застаиваться воздух. Но технологи Schauer гарантировали отсутствие мертвых зон и не подвели. Микроклимат цеха – отличный, система вентиляции работает, как надо. Безотказно действует самосплавная система навозоудаления. В итоге и животные, и персонал чувствуют себя комфортно.

По словам начальника производства, кормушки, устроенные от стенки до стенки, идеально вписались в габариты станков. Кроме того, изменилась и сама конструкция кормушек, которые стали более обтекаемыми. Все это не оставляет поросятам шанса для травм.

– Возможности австрийского оборудования впечатляют, – добавляет Ян Смирнов. – Мне есть, с чем сравнивать, поскольку до перехода в агрохолдинг «Усть-Волмский» я трудился на «Омском беконе», один из цехов которого работал на жидком кормлении. Но там компьютер

отказывался готовить порции для маленькой группы свиней. Электроника Schauer позволяет для каждой группы составить свой рацион.

На предприятии две кормокухни, оборудование размещено очень компактно. Суп для свиней готовится из дробленых кормосмесей – так называемой крупки. В Винах сначала использовали гранулированные корма, но с их применением возникали определенные проблемы. Когда на комплексе поняли, насколько это серьезно, нашли других поставщиков, которые имели возможность измельчать зерно и готовить крупку. И сложности остались позади.

Еще один хорошо усвоенный урок: поскольку кормление животных ведется под управлением компьютера, необходимо как можно быстрее обзаводиться Интернетом. На «Приозерном» он появился довольно быстро. Так что любую нештатную ситуацию, с которой местным специалистам трудно справиться своими силами, могут оперативно «разрулить» инженеры компании Schauer прямо из центрального офиса.

– По профессии я – повар-кондитер, – рассказывает оператор кормокухни Денис Савенков. – Но пошел работать на ферму и не жалею об этом. Моя задача – следить за раздачей кормосмесей, исправной работой

клапанов, а при необходимости вносить коррективы в рационы животных. Их рассчитывает компьютер по заданию технолога. Половину смены провожу за монитором, половину в цехах: наблюдаю за аппетитом свиней, делаю записи в блокнот. Если перед кормлением станок вылизан до блеска, даю команду компьютеру увеличить рацион. Или уменьшить, если животные не съедают того, что определено программой. Возможны коррективы рациона до 10% в ту или другую сторону.

По словам Дениса, операторы кормокухни знают: раздашь свиньям больше корма, чем требуется, будешь чаще чистить кормушки. Лишний расход кормов не лучшим образом отразится на конверсии. А значит, и зарплате. Впрочем, конверсией и привесами начальник производства Ян Смирнов доволен. Конкретную цифру называть не стал, но сказал, что в сутки свиньи прибавляют больше 820 г, гарантированных компанией Schauer. И больше, чем на откормочнике в Винах, где Ян Валерьевич работал раньше. «Конечно, жалко было уезжать из Новгорода, – признается он, – несколько лет я жил в этом красивом городе, прикипел к нему. Но здесь шире возможности проявить себя с учетом опыта, накопленного в Винах. Кстати, там прошел обучение весь персонал «Приозерного».

#### ■ Свиноводство – рискованный бизнес?

Как вспоминает Смирнов, при наборе персонала на откормочник «Усть-Волмский» в отдел кадров агрохолдинга почти сразу выстроилась очередь. В Милодеже все обстояло иначе.



В 28 дней отъемыши весом 7,7 кг передаются на доращивание

– Все, кто приходили на собеседование, – рассказывает начальник производства, – задавали мне один и тот же вопрос: «А вы нас не кинете»? Оказалось, что у жителей окрестных деревень был горький опыт устройства на работу на разные фирмы, которые тут время от времени появлялись и исчезали. Это несколько усложнило нашу задачу. Зато после первой зарплаты народ к нам что называется – валом повалил, а электронную почту предприятия засыпали резюме.

Со своей стороны, отдел кадров интересовался, нет ли свиней на подворьях у тех, кто хотел работать на комплексе. Голословных и даже письменных заверений людей было недостаточно. Смирнов поручил службе безопасности предприятия проверить каждого претендента. «А что делать? – поясняет он, – вспышки АЧС не обошли и Ленинградскую область». Не случайно ее губернатор Александр Дрозденко, выступая на церемонии запуска откормочника в эксплуатацию, назвал свиноводство рискованным бизнесом. Впрочем, президент питерской группы компаний Иван Кара, с которым мне довелось встретиться, заметил, что не знает такого бизнеса, который бы можно было считать не рискованным.

– Даже Газпром рискует: вдруг газ закончится! – высказал свою точку зрения Иван Павлович. – Любому инвестору всегда есть, чего опасаться. Что касается африканской чумы, то вопрос к Россельхознадзору, ветслужбам, почему в свое время не было поставлено надежных дезбарьеров на юге России, где первоначально возникли очаги этого заболевания. При советской власти все они быстро ликвидировались, а в наши дни АЧС становится национальной проблемой.

По мнению Кары, в таких условиях заниматься промышленным производством свинины вправе только хозяйства с самым высоким зооанитарным статусом. До их уровня необходимо подтянуть старые предприятия, большинство которых не соответствует даже третьему компартменту. Но на это нужны кредиты, субсидии.

– Высокий уровень биозащиты стоит недешево, – признает президент «Пулковского». – Мы потратили на это десятки миллионов рублей. На свинокомплексе

«Усть-Волмском», например, построили пять зимних утепленных дезбарьеров: по одному на репродукторе, карантинно-адаптере и откорме, два – на бойне. Есть там и летние дезбарьеры, автомойка для машин и техники. Никакая чужая техника к нам на территорию не попадает: обходимся своей.

Кстати, именно по соображениям биобезопасности Кара и его партнеры по бизнесу отказались от идеи создания на Северо-Западе России свинокомплексов-гигантов, решив построить в экологически чистых районах 8 репродукторов на 2500 свиноматок с фермами по откорму на 62 тыс. свиней в год.

– Что же касается ВТО как еще одной угрозы для отечественного свиноводства, – замечает Иван Павлович, – то условия вступления нашей страны в эту торговую организацию, конечно, не назовешь самыми лучшими. Но если бы государство в полной мере воспользовалось своим правом дотировать сельскохозяйственное производство, как это делают другие члены ВТО, у отечественных животноводов не было бы особых забот. А поскольку этого не происходит, незачем перекладывать вину на дядюшку Сэма. При тех темпах, которыми даже выделенные средства доходят до животноводче-



Президент ГК «Пулковский» Иван Кара убежден, что Россия способна обеспечить свою продовольственную безопасность

ских хозяйств, возникают сомнения, что наша власть действительно хочет развивать сельское хозяйство. Безусловно, приятно осознавать, что Россия – крупнейший экспортер зерна на мировой рынок. Но ведь мы и крупнейшие импортеры мяса! Хотя намного выгоднее произвести его в России, создавая рабочие места для своих граждан. Все это просчеты правительства, которые, надеюсь, рано или поздно будут исправлены.

### ■ Плох тот солдат, который не мечтает стать генералом

Генеральному директору агрохолдинга «Усть-Волмский» Вадиму Мионову недавно исполнилось 30 лет. Рассказывая о работе репродуктора, построенного по проекту фирмы Schauer, он немножко волнуется, хотя особых причин для этого нет. Репродуктор вышел на полную мощность прошлым летом. Здесь получают в среднем по 13 поросят от свиноматки за опорос. Сказывается не только их высокопродуктивная генетика, но и свободное содержание свиноматок в период супоросности, в сочетании с индивидуальным кормлением на электронных станциях Compident.

Среднесуточные привесы поросят на подсосе на «Усть-Волмском» составляют 250 г. В 28 дней отъемыши весом 7,7 кг передаются на доращивание, где прибавляют по 506 г. (В отдельных группах и по 548 г).



При свободном содержании супоросные свиноматки избавлены от стресса

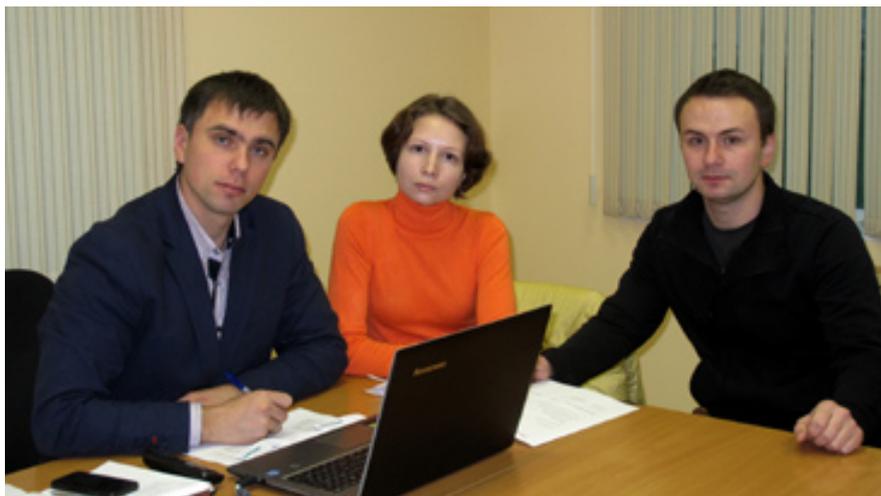
На расположенный поблизости от-кормочный комплекс молодняк переводится с весом 34, 6 кг. Это на 4,6 кг больше, чем на репродукторе в Тарасово Ленинградской области, работающем на сухом кормлении по французской технологии.

Вадим Миронов – один из 12 выпускников С.-Петербургского аграрного университета (СПбГАУ) и Ветеринарной академии (СПбГАВМ), командированных в 2005 году руководством ГК «Пулковский» на стажировку во Францию, организованную компанией Cooperl. Там обладатели красных дипломов впервые увидели свиней и познакомились с современными технологиями их выращивания. Вернувшись со стажировки, Миронов, инженер по профессии, уже со знанием дела помогал рабочим укладывать щелевые полы на строительстве репродуктора в Тарасово, занимался монтажом оборудования. Подозревал ли он, что спустя всего восемь лет станет руководителем агрохолдинга со штатом сотрудников в 250 человек?

– Надо признаться, подозревал, – широко улыбнулся Вадим. – Плох тот солдат, который не мечтает стать генералом! Но за это время я честно прошел по всем ступенькам служебной лестницы. Запускать репродуктор в Винах нам было труднее, чем в Тарасово, а вот работать здесь легче – кругом автоматика. Правда, чтобы научиться использовать все возможности австрийских технологий, людям необходимы навыки и время. Но не боги горшки обжигают, тем более что обслуживать станции Compident и установки Spotmix здесь доверили специалистам, прекрасно зарекомендовавшим себя на откормочнике.

Генеральный директор «Усть-Волмского» считает, что при пусконаладочных работах некоторые сложности неизбежны. Самое главное – оперативно их решать. Для этого на предприятии всегда присутствовали специалисты Schauer. Они вели шеф-монтаж и подготовку персонала. Настоящей скорой помощью стал для молодых специалистов комплекса ведущий менеджер по животноводству фирмы Schauer Владимир Туников.

Средний возраст сотрудников «Усть-Волмского» – 30 лет. Так же, как Вадим Миронов, вполне довольны своим карьерным ростом главный технолог репродуктора Евгения Никишина и начальник участка доращивания Сергей Парфенов, тоже недавние



Гендиректору агрохолдинга «Усть-Волмский» Вадиму Миронову, главному технологу репродуктора Евгении Никишиной и начальнику участка доращивания Сергею Парфенову всего по 30 лет

выпускники аграрного университета.

Сегодня девять из 12 молодых специалистов, командированных в 2005 году на учебу во Францию, работают в ГК «Пулковский». По мнению президента компании, это хороший результат. Но не рискованно ли доверять вчерашним студентам управление предприятием, начиненным дорогим инновационным оборудованием? Ведь цена ошибки может быть очень велика...

– Молодежь лучше разбирается в инновациях, – отвечает на этот вопрос Иван Павлович. – Не пенсионерам же их внедрять! Наша задача – помогать тем, у кого больше энергии. К тому же, рядом с молодежью на предприятиях ГК «Пулковский» работают опытные специалисты. Мы всегда мечтали создать команду единомышленников, подготовить собственные квалифицированные кадры и теперь они у нас есть.

А чтобы сельскохозяйственные вузы С.-Петербурга перестали выпускать теоретиков, и студентам было, где проходить практику, руководство концерна предусмотрело строительство учебной свинофермы в деревне Ящера Лужского района. По замыслу Ивана Кары, небольшой комплекс на 200–220 свиноматок оснастят лучшим в мире оборудованием разных фирм. Здесь будут представлены самые передовые технологии производства свинины. Обучение планируется организовать так, чтобы человек, перейдя с этой фермы на большой комплекс просто сменил масштаб предприятия, не тратя времени на адаптацию. Проектирование учебной фермы начнется в этом году. А в Милодеже, недалеко от откормочника приступят к соору-

жению еще одного репродуктора по проекту компании Schauer.

– Мы продолжим сотрудничать с австрийской фирмой, потому что для нас она стала не только поставщиком высококачественного оборудования, но и партнером, готовым отвечать за результаты совместной деятельности, – замечает Иван Кара.

Еще одной достопримечательностью Лужского района станет коттеджный поселок для молодых специалистов «Пулковского». Ведется проектирование его инженерных сетей. Семь лет альбомы с проектами красивых домов, выполненных по заказу Ивана Кары, ходили по рукам чиновников самых разных уровней. И, наконец, губернская власть смогла выделить деньги на инфраструктуру поселка. Сооружение удобных сельских домов, отличающихся выразительным архитектурным обликом, возьмет на себя бизнес. Федеральная власть обеспечит их хозяевам субсидии и дотации, положенные по программе строительства жилья для сельской молодежи. В итоге молодые специалисты получают его за 30% от стоимости.

Сегодня большую часть рабочего времени президент «Пулковского» отдает своему мега-проекту. Воплотив его в жизнь, концерн намерен отказаться от давно налаженного импорта мяса. Сложности с финансированием – главное препятствие на пути инвесторов с Невского проспекта. Из-за этого, в частности, в прошлом году отложили строительство нуклеуса, который нужен питерскому концерну как воздух. Но преодолевать препятствия этим людям не привыкать. Они убеждены, что Россия способна обеспечить свою продовольственную безопасность и готовы это доказать.