



П. Хоффманн



Патрик ХОФФМАНН:

«Свиноводство в России — отличный бизнес»

Ирина КОМАЛОВА

В Липецкой области появится крупный селекционно-генетический центр. Первым шагом к его созданию стал запуск племенного репродуктора на 2300 свиноматок. Здесь планируют получать 65 тыс. поросят в год, почти треть которых составят родительские свинки F1 селекции DanBred. Гарантией успеха послужит датский менеджмент и оборудование фирмы Schauer, участвующей в реализации уникального проекта российско-французского предприятия «Отрада Ген».

Дорогие кредиты и несговорчивые чиновники — это миф?

В 2005 г., объявленном в России годом свиноводства, в Добринском районе Липецкой области появилось общество с ограниченной ответственностью под романтическим названием «Отрада Ген». Инициатором его создания стал француз Патрик Хоффманн, у которого к тому времени уже был опыт возрождения российского свиноводческого хозяйства. Понимая, что один в поле не воин, он объединил усилия с владельцами группы французских компаний «Сюдден», президентом фирмы «Макдоналдс» в России Хамзатом Хасбулатовым и еще несколькими иностранными инвесторами.

Партнеры выкупили полуразрушенную племферму, заявив о готовности вложить в ее реконструкцию собственные средства — более 2 млн евро.

Местные власти поддержали это начинание, и Сбербанк выделил «Отраде Ген» кредит под 10% годовых, из которых 8% субсидировалось государством. С получением денег особых трудностей не возникло. Владельцы предприятия — опытные бизнесмены, а генеральный директор ООО «Отрада Ген» П. Хоффманн — специалист по инвестициям с солидным стажем работы в одном из крупных банков Франции. Он хорошо понимал, куда стоит вкладывать деньги.

— Ваше правительство, — рассказывает Патрик, — создало прекрасные экономические условия для развития свиноводства. Да и цена на свинину в России сейчас раза в два выше европейской, а корма — значительно дешевле. У вас есть возможность строительства крупных комплексов, что значительно сокращает издержки. К тому же введение квоты на импорт свинины оказа-

лось очень разумной мерой. Зачем экспортировать зерно, а потом везти из-за границы мороженое мясо!

Реконструкцию племфермы на 1200 свиноматок осуществили без сучка без задоринки. С 2007 г. некогда убыточное предприятие приносит доходы. В прошлом году здесь получили больше 26 тыс. свиней с убойной массой 110 кг. Кредит, основная часть которого потрачена на покупку чистопородных животных и оборудования, в основном погашен. Администрации области нравится, что всю прибыль хозяева вкладывают в дальнейшее развитие «Отрады Ген». Между тем почти одновременно с открытием предприятия его владельцы создали компанию «Евро Слатс» для автоматизированного производства бетонных щелевых полов.

Ознакомившись с технологиями возведения свиноводческих объектов ЕС и США, П. Хоффманн сделал вывод, что строить «по-русски» — расточительство. В итоге «Евро Слатс» освоила также выпуск бетонных сэндвич-панелей и деревянных ферм для крыш, рассчитанных на местный климат. Производят здесь и внутренние перегородки из армированного бетона, которые легко монтируются и долго служат.



Племрепродуктор рассчитан на 2300 свиноматок

Детальная подготовка к началу нового проекта обеспечила удешевление сооружения племрепродуктора и откормочника ООО «Отрада Ген» почти на треть. Из-за кризиса закладку комплекса пришлось отложить на два года, но П. Хоффманн не считает это время потерянным. Он много путешествовал, изучал международный опыт развития отрасли, знакомился с достижениями крупных корпораций США, где контролируется каждый этап производства свинины: от рождения поросенка до упаковки готовой продукции, получаемой при минимальных затратах.

— Американцы — отличные менеджеры, которые прежде всего заботятся о возврате своих вложений, — замечает Патрик. — А вот к животным они относятся более прагматично, чем европейцы.

Высоко оценивая модель свиноводства США, генеральный директор ООО «Отрада Ген» отдает должное достижениям маленькой Дании. По его мнению, удатских фермеров нет никаких преимуществ перед свиноводами других стран. Один урожай зерновых в год, дорогие корма, не очень плодородная земля, строгие экологические нормы, высокие налоги. И тем не менее государство с населением 5 млн человек производит ежегодно 25 млн свиней. А племенная селекционная программа DanBred считается самой эффективной в мире.

Как известно, 30 живорожденных поросят на свиноматку в год в Дании — не предел. Именно такие задачи поставлены и перед племрепродуктором «Отрада Ген», куда в феврале завезена первая партия чистопородных йоркширок Danbred. Выполнимы ли планы?

— Вполне! — заявляет датчанин Ким Кристенсен, управляющий предпри-



Пока свиноматка не насытится, станция Compident недоступна для других животных

ятием. — Средний показатель у меня на родине — 15–16 живорожденных поросят от свиноматки на опорос. На ферме, где я трудился, получали 16,4. Здесь, в Липецкой области, условия не хуже, притом что «Отрада Ген» становится частью воспроизводительной схемы Danbred, работая с животными, отличающимися самыми высокими производственными индексами. Для получения свинки F1 в качестве материнской линии используем йоркширскую породу, в качестве отцовской — ландрас. Спермодозы готовят на нашей станции искусственного осеменения. Предприятие имеет 40 хряков.

Датские свинки осваивают Compident

Потомственный свиновод К. Кристенсен трудится в «Отраде Ген» чуть больше полугода, но за это время на первой ферме значительно повысилась сохранность поросят-сосунов. Получив приглашение Патрика, Ким приехал на предприятия и после осмотра нового комплекса согласился здесь остаться. Оборудование племрепродуктора его

устраивало. Станки для содержания животных на ферме — датские, аппараты сухого кормления — бельгийские, система вентиляции и микроклимата — голландская. В цехе супоросных свиноматок установлено 32 электронные станции транспондерного кормления Compident австрийской фирмы Schauer.

— Станции Compident достаточно популярны у меня на родине, — рассказывает Ким. — Работая на них в Дании, я на собственном опыте убедился, что эти станции позволяют успешно сочетать индивидуальное кормление супоросных свиноматок и их крупногрупповое содержание. Каждое животное идентифицируется при входе в кормовой блок по специальному чипу и получает рацион по своей кормовой кривой. Причем с учетом любого дня супоросности.

По словам Кима, тем, кто занимается разведением свиней серьезно и творчески, интеллектуальное оборудование фирмы Schauer дает массу преимуществ, позволяя отбирать лучших животных и строго контролировать полученные результаты. Кристенсен замечает также, что на датских фермах, использующих Compident, поросята рождаются крупнее и однороднее, свиноматки быстрее восстанавливаются после опоросов, которые, как правило, проходят без осложнений. Ведь животные во время супоросности много двигаются.

Как утверждает управляющий, оборудование фирмы Schauer очень компактно. Станции Compident вписываются в любое пространство, а за счет крупногруппового содержания супоросных свиноматок можно экономить 10–15% производственной площади.

— Главное, — подчеркивает Ким, — уметь использовать возможности, кото-

рые у нас есть. Для этого все работники цеха проходят обучение.

— Учатся не только люди, но и животные, — продолжила менеджер Лина Дробаха, демонстрируя мне одну из трех установленных недалеко от входа в супоросный цех станций Compident 7 Junior для тренинга свиноматок. — Животные поступают сюда после первой регистрации охоты. По всем правилам на тренинг свинок в среднем отводится один месяц. Но большая часть йоркширок проходит в станцию для получения корма уже спустя несколько дней после начала учебы. Для этого им достаточно услышать звук открывающихся дверей.

Родом Лина с Украины, с Кимом познакомилась в Дании, где несколько лет проработала на ферме по контракту.

Еще одна «изюминка» супоросного цеха — оригинальные станки для хряков, оснащенные приемной антенной. По обе стороны станка — боксы свиноматок, в каждом из которых содержат по 110 голов. Если свиноматка приближается к хряку, на центральный компьютер сразу же поступает тревожный сигнал, и при следующем кормлении животное либо маркируют краской, либо через специальный шлюз направляют в проход. Причиной «неадекватного» поведения свиноматки чаще всего бывает микроаборт. Электронная система позволяет оперативно выявить и вернуть непродуктивных животных в цех осеменения, чтобы сэкономить корма.

Ласточка лучше синей птицы!

По утверждению датских фермеров, в хозяйствах которых побывал генеральный директор «Отрада Ген», содержание свиноматок большими группами благотворно сказывается на их здоровье. На 10–15% увеличиваются сроки использования ценных животных, что подтверждает практика многих предприятий ЕС. К тому же станции Compident гарантируют свиноматкам отсутствие стресса при поедании индивидуальной порции корма, оптимального по составу. Работают станции под управлением компьютера. А на современной ферме — это вещь незаменимая.

С января будущего года групповое содержание супоросных свиноматок становится одним из важнейших нормативов ЕС. Именно на них изначально

ориентировались хозяева племрепродуктора «Отрада Ген», решив соблюдать даже те европейские предписания по ведению отрасли, которые в России выполнять не требуют.

— Зато когда это станет обязательным, — замечает Патрик, — мы уже будем готовы.

К сожалению, интенсивная технология заставила многих забыть о том, что свинья прежде всего — живое существо, а не промышленное сырье. Правда, сегодня западные специалисты все



«Компьютер на ферме, — говорит менеджер Л. Дробаха, — вещь незаменимая»

больше убеждаются, что гуманность по отношению к животным — это не только благородно, но и прибыльно.

— Австрийская технология обеспечивает комфортное содержание свиноматок, способствуя реализации их потенциала, — считает П. Хоффманн. — На племенных репродукторах преимущества станций Compident особенно ощутимы. На мой взгляд, если хорошо относиться к свиньям, то и они тебе ответят тем же.

Пожалуй, практичному Патрику не откажешь в сентиментальности: француз все-таки, хотя и живет в России больше 10 лет. Администрация Липецкой области считает месье Хоффманна серьезным инвестором. А он гордится тем, что пополняет местную казну, исправно выплачивая налоги. Когда-то Патрик начал в нашей стране бизнес с нуля, занимаясь в одиночку и проектными решениями в области свиноводства, и рецептами кормления животных, и выбором оборудования. Первым сотрудником его предприятия стала секретарь Надежда Зайцева, прекрасно владеющая французским язы-

ком. «Трудовой договор с ней заключали на ступенях местного театра», — с улыбкой вспоминает Патрик.

Сейчас под руководством П. Хоффманна работают 300 человек, а через пару лет, согласно его прогнозам, их будет 500.

— Племенной репродуктор и откормочник — только первая ласточка, — рассказывает Патрик. — В 2013 г. начнем строить еще один, но и на этом не остановимся. Сделаем Липецкую область крупным селекционным центром России. А чтобы прибыль не отдавать переработчикам, создадим мощный убойный цех. Будущее — за крупными свиноводческими предприятиями с собственной генетикой, кормопроизводством и, конечно же, переработкой. Се ля ви!

Безусловно, Патрик знает, что в России много преград для ведения бизнеса и далеко не все мечты сбываются. Особенно если говорить о них заранее.

— Вы — открытый человек? — спрашиваю я в конце беседы.



К. Кристенсен: «Племрепродуктор ООО «Отрада Ген» — часть воспроизводительной схемы Danbred»

— Вряд ли, — звучит в ответ. — Скорее расчетливый. По-другому не получается. Я вкладываю в этот проект собственные средства. И, как всякому руководителю, мне приходится принимать трудные решения, увольнять людей, даже симпатичных, если они не справляются со своими обязанностями. А вообще-то Россия научила меня мечтать лишь о том, что достижимо, и добиваться задуманного.

...Что ж, пожалуй, он прав: чтобы не мучиться от разочарований, не гоняйтесь за синей птицей!

ЖР

Липецкая область